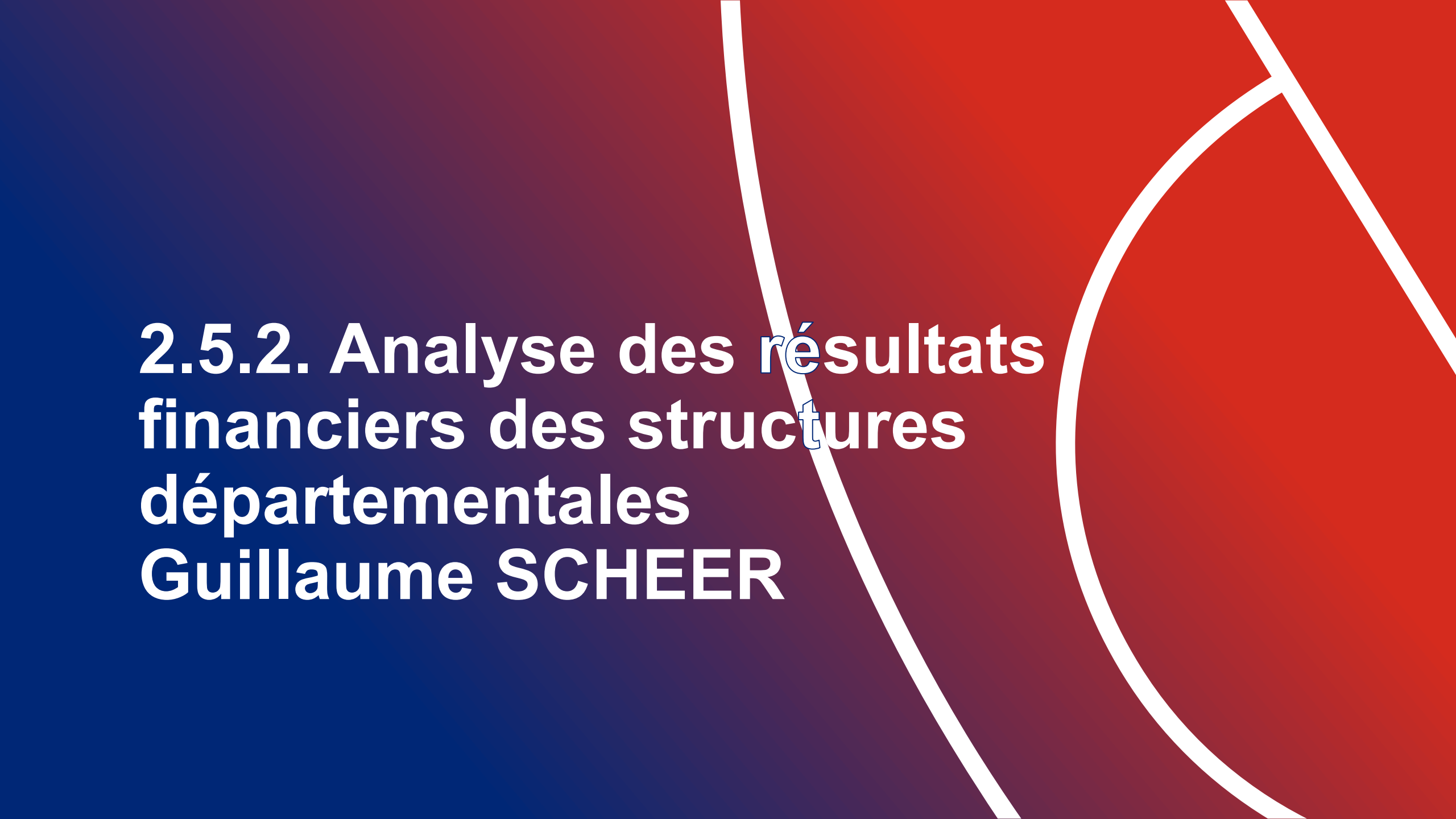


2.5. Trésorerie

Thierry DUDIT

The background is a solid red color. On the right side, there are several thick, white, curved lines that sweep across the page, creating a sense of movement and design. These lines are not straight, but rather follow a smooth, sweeping path from the bottom towards the top right.



**2.5.2. Analyse des résultats
financiers des structures
départementales
Guillaume SCHEER**

Critères internes de classification des risques

- Résultat annuel déficitaire
- Capitaux propres inférieurs à 10% des charges
- Critères uniquement financiers mais d'autres sont également très importants comme la « passation » entre deux élections (Pas ou peu de salariés pouvant faire le lien sur l'aspect financier, d'où l'importance des procédures et de la formalisation)

Volume de structures à risque

- Incluant Ligues et Comités
- Beaucoup de déficits cette année (30 hors DOM TOM)
- Ceci est cependant à nuancer car soit ces déficits sont très minimes, soit les capitaux propres permettent largement d'absorber la perte.
- 18 structures ont été identifiées afin de mettre en place un entretien.

Éléments structurels

- Excédents trop faibles pour reconstituer les fonds propres
- Charges fixes dominantes (salaires)
- Dépendance forte aux nombres de licences et subventions

- Impossibilité de faire face à un aléa financier

Mises en place des visios

- Comprendre la trajectoire financière réelle
- Identifier les décisions passées impactantes
- Évaluer la capacité de redressement

Nature des situations observées

- Les déficits constatés relèvent majoritairement de situations ponctuelles et non structurelles.
- Ils s'expliquent principalement par des décalages de subventions, des ajustements comptables ou des charges non provisionnées.
- Dans plusieurs cas, des mesures correctrices ont déjà été engagées (provisions, ajustement du prix des licences, maîtrise des charges).
- Les projections présentées par les comités concernés indiquent un retour progressif à l'équilibre.

Points communs identifiés

- Difficultés récurrentes d'encaissement des licences et gestion parfois tardive du solde dû aux ligues.
- Forte dépendance aux subventions publiques et sensibilité à leur baisse.
- Non corrélation des décisions de modifications des règlements financiers/ prix des licences aux budgets prévisionnels.
- Pratiques comptables parfois hétérogènes entre comités (notamment sur les provisions).
- Besoin d'accompagnement dans le suivi financier et l'anticipation budgétaire.

Pistes de travail

- Travailler sur la sécurisation et le suivi de l'encaissement des licences.
- Harmoniser certaines pratiques comptables, notamment sur les provisions liées aux licences.
- Renforcer l'accompagnement des comités en matière de gestion et de pilotage financier.
- Améliorer la centralisation et la lisibilité des documents financiers transmis.