



**2.3. Secrétaire Général**

**Thierry BALESTRIERE**

## **2.3.1. Méthodologie conduite de projets FFBB**

# Méthodologie de conduite de projets

- Les constats
  - Une méthodologie de conduite de projets a été présentée en Bureau Fédéral
    - Elle n'est pas appliquée - Responsabilité politique du Bureau Fédéral
  - Des projets sont lancés sans analyse d'opportunité
    - L'engagement est lancé sans associer toutes les parties prenantes
    - La conception métier est lancée sans embarquer certaines entités d'appui (DAJI, SI,...)
  - PLANNER ne peut être l'outil miracle
    - Les acteurs opérationnels et élus sont formés
    - Ils ne manifestent pas de résistance à l'utilisation
    - Toutefois l'intérêt de l'outil n'est pas clairement démontré
  - Le binôme Sponsor politique / Chef de Projet Opérationnel n'a pas toujours la même efficacité

# Méthodologie de conduite de projets

- Quelques exemples de projets non réalisés en qualité
- S'entraîner autrement
  - Le projet part sans commande politique, sans sponsor politique. Pas d'analyse d'opportunité. Pas de GO/NO GO politique
- Evolution Collaborations Clubs / L'autorisation secondaire alternée / Les évolutions du #PacteTousEngagés / Les évolutions des aptitudes médicales des arbitres
  - Le projet est conduit sans embarquer l'équipe SI avec les conséquences au moment de mettre en service

# Méthodologie de conduite de projets

- Les propositions:
- Structurer la démarche, utiliser PLANNER et installer une gouvernance des projets
  - **La phase d'opportunité** est une phase par laquelle tous les projets doivent passer, elle permet d'être au clair sur l'expression de besoin et de réaliser un dossier de faisabilité (estimation des ressources et évaluation des risques )
  - Toute « opportunité » doit être soumise au Bureau Fédéral pour débat et GO/ NO GO. *Aucun projet ne peut être lancé sans GO du Bureau Fédéral*
  - Insister sur la nécessité d'une étude d'impact sur les autres domaines d'activité de la FFBB.
  - **Phase engagement:** réunion de lancement avec tous les acteurs impliqués. PLANNER initialisé
  - **Phase conception**

# Méthodologie de conduite de projets

- Gouvernance des projets:
  - A une fréquence à définir (mensuelle, bi-mensuelle) une revue de projets est conduite par un binôme constitué du DGA et d'un élu référent (1<sup>er</sup> VP ou SG)
  - En première étape, un partage entre les sponsors politiques et Directeurs de Pôles est à mener pour définir les rôles de chacun (Sponsor / Chef de projet opérationnel)